

الرقم :  
التاريخ : / / ١٤٥٦  
الموافق : / / ٢٠٢٣ م



دَارُ الْعِلْمِ وَالْإِنْسَانِ  
جَامِعَةُ الدِّعْوَةِ وَالْإِرْشَادِ وَتَعْوِيذِ الْجَاهِلَاتِ بِفِلَادِيلْفِيَا  
تحت إشراف وثابة العروبة والتنمية الاجتماعية برقم (٣٢٦) لسنة ٢٠٢٣

## المملكة العربية السعودية

جمعية الدعوة والإرشاد بمحافظة غامد الزناد  
مجلة بوابة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم (٣٢٦)  
تحت إشراف مركز التنمية الاجتماعية بالباحثة

# سياسة تعارض المصالح

## سياسة تعارض المصالح

تمهيد:

- تحيّر "جمعية الدعوة والإرشاد بمحافظة غامد الزناد" خصوصية كل شخص يعمل لصالحها ، وتعد ما يقوم به من تصرفات خارج إطار العمل ليس من اهتماماتها ، إلا أن الجمعية ترى أن المصالح الشخصية لمن يعمل لصالحها أثناء أي أنشطة اجتماعية ، أو مالية ، أو غيرها ، قد تتدخل بصورة مباشرة أو غير مباشرة ، مع موضوعاته أو ولائه للجمعية مما قد ينشأ معه تعارض للمصالح.

- تؤمن الجمعية بقيمة ومبادئها المتمثلة في النزاهة والشفافية والعمل الجماعي والعنابة والمبادرة والإنجاز ، وتأتي سياسة تعارض المصالح الصادرة عن الجمعية لتعزيز تلك القيم وحمايتها ، وذلك لتفادي أن تؤثر المصلحة الشخصية أو العائلية أو المهنية لأي شخص يعمل لصالح الجمعية على أداء واجباته تجاه الجمعية ، أو أن يحصل من خلال تلك المصالح على مكاسب على حساب الجمعية.

### ❖ نطاق وأهداف السياسة:

- ١- مع عدم الإخلال بما جاء في التشريعات والقوانين المعمول بها في المملكة العربية السعودية التي تحكم تعارض المصالح ، ونظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية ولائحته التنفيذية ، واللائحة الأساسية للجمعية ، تأتي هذه السياسة استكمالاً لها ، دون أن تحل محلها.
- ٢- تطبق هذه السياسة على كل شخص يعمل لصالح الجمعية ، ويشمل ذلك أعضاء الجمعية العمومية ، وأعضاء مجلس الإدارة ، وأعضاء اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة ، ومديري الجمعية التنفيذيين ، وجميع الموظفين والمتقطعين بالجمعية.
- ٣- يشمل تعارض المصالح ، ما يتعلق بالأشخاص أنفسهم المذكورين في الفقرة السابقة ومصالح أي شخص آخر تكون لهما علاقة شخصية بهم ، ويشمل ذلك الزوجة ، الأبناء ، الوالدين ، الأشقاء أو غيرهم من أفراد العائلة.
- ٤- تعد هذه السياسة جزء لا يتجزأ من الوثائق التي تربط الجمعية بالأشخاص العاملين لصالحها سواء كانت الوثائق قرارات تعين أو عقود عمل.
- ٥- تضمن الجمعية العقود التي تبرمها مع استشاريها الخارجيين أو غيرهم ، نصوصاً تنظم تعارض المصالح بما يتفق مع أحكام هذه السياسة.
- ٦- تهدف هذه السياسة إلى حماية الجمعية وسمعتها ومن يعمل لصالحها من أي أشكال تعارض المصالح السلبية التي قد تنشأ بسبب عدم الإفصاح.

### ❖ مسؤوليات وصلاحيات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية الخاصة بسياسة تنظيم تعارض المصالح:

- ١- إدارة تعارض المصالح أحد الاختصاصات الرئيسية لمجلس الإدارة.
- ٢- يجوز للمجلس تكوين لجان محددة أو تكليف أحد لجانه المنبثقة من المجلس للنظر في المسائل التي من المحتمل أن تتطوي على تعارض مصالح مع مراعاة متطلبات استقلالية تلك اللجان.
- ٣- لا يكون الشخص في حالة تعارض مصالح إلا إذا قرر مجلس إدارة الجمعية فيما يخص تعاملات الجمعية مع الغير أو تعاملات أعضاء المجلس وكبار التنفيذيين في الجمعية أن الحالة تتطوي على تعارض مصالح ، وتكون صلاحية القرار مع المسؤول التنفيذي بخصوص باقي موظفي الجمعية.
- ٤- يجوز لمجلس الإدارة وفقاً لسلطاته التقديرية أن يقرر - بشأن كل حالة على حدة - الإعفاء من المسؤولية عند تعارض المصالح الذي قد ينشأ عرضاً من حين لآخر في سياق نشاطات الشخص وقراراته المعتادة ، أو الذي قد ينشأ في سياق هاتف وتسویخ (٠٥٥٧٧٩١٦٦٢). ص. ب (٦٢). الرمز البريدي (٦٥٩٤٢) جوال (٠٥٥٧٧٩٥١٧٧).

حساب الجمعية : في الراجحي (٤٧٤٦٨٠١٠٦٣٥٩٩). البنك الأهلي (٤٧٦٥١٢١٠١٠). البريد الإلكتروني dawahgz@gmail.com

- عمله مع الجمعية ، سواء ما يتعلق بمصالح مالية أو بمصالح تعيقه عن القيام بواجبه في التصرف على أكمل وجه بما يتوافق مع مصالح الجمعية.
٥. عندما يقرر مجلس الإدارة أن الحالة تعارض مصالح ، يلتزم صاحب المصلحة المتعارضة بتصحيح وضعه وبجميع الإجراءات التي يقررها مجلس الإدارة وإتباع الإجراءات المنظمة لذلك.
  ٦. لمجلس إدارة الجمعية صلاحية إيقاع الجزاءات على مخالفي هذه السياسة ، ورفع القضايا الجنائية والحقوقية للمطالبة بالأضرار التي قد تترتب عن عدم التزام جميع ذوي العلاقة بها.
  ٧. مجلس الإدارة هو المخول في تفسير أحكام هذه السياسة على أن لا يتعارض ذلك مع الأنظمة السارية واللائحة الأساسية للجمعية وأنظمة الجهات المشرفة.
  ٨. يعتمد مجلس الإدارة هذه السياسة ، ويبلغ جميع موظفي الجمعية وتكون نافذة من تاريخ الإبلاغ.
  ٩. يتولى مجلس الإدارة التأكيد من تنفيذ هذه السياسة والعمل بموجتها وإجراء التعديلات اللازمة عليها.

### **❖ حالات تعارض مصالح:**

١. لا يعني وجود مصلحة لشخص يعمل لصالح الجمعية في أي نشاط يتعلق بشكل مباشر أو غير مباشر بالجمعية ، قيام تعارض في المصالح بين الطرفين ، ولكن قد ينشأ تعارض المصالح عندما يطلب من يعمل لصالح الجمعية أن يبدي رأياً ، أو يتخذ قراراً ، أو يقوم بتصريف لمصلحة الجمعية ، وتكون لديه في نفس الوقت إما مصلحة تتتعلق بشكل مباشر أو غير مباشر بالرأي المطلوب منه إبداؤه ، أو بالتصريف المطلوب منه اتخاذه ، أو أن يكون لديه التزام تجاه طرف آخر غير الجمعية يتعلق بهذا الرأي أو القرار أو التصرف ، (إذ تتطوّر حالات تعارض المصالح على انتهاءك للسرية ، وإساءة لاستعمال الثقة ، وتحقيق لمكاسب شخصية ، وزعزعة الولاء للجمعية).
٢. هذه السياسة تضع أمثلة لمعايير سلوكية لعدد من المواقف إلا أنها لا تغطي بالضرورة جميع المواقف الأخرى المحتملة حدوثها ، وتحتم على كل من ي عمل لصالح الجمعية التصرف من تلقاء أنفسهم بصورة تتناسب مع هذه السياسة ، وتجنب ما قد يبدو أنه سلوك يخالف هذه السياسة ومن الأمثلة على حالات التعارض ما يلى :

  - ينشأ تعارض المصالح مثلاً في حالة أن عضو مجلس الإدارة أو أحد لجنة من لجانه أو أي من موظفي الجمعية مشاركاً أو له صلة باي نشاط أو له مصلحة شخصية أو تنظيمية أو مهنية في أي عمل أو نشاط قد يؤثر بشكل مباشر أو غير مباشر على موضوعية قرارات ذلك العضو أو الموظف أو على قدراته في تأدية واجباته ومسؤولياته تجاه الجمعية.
  - ينشأ التعارض في المصالح أيضاً في حالة أن عضو مجلس الإدارة أو أحد كبار التنفيذيين يتلقى أو يحصل على مكاسب شخصية من أي طرف آخر سواء كان ذلك بطريقة مباشرة أو غير مباشرة مستفيداً من موقعه ومشاركته في إدارة شؤون الجمعية.
  - قد ينشأ التعارض في المصالح من خلال الاستفادة المادية وذلك من خلال الدخول في معاملات مادية بالبيع أو الشراء أو التأجير للجمعية.
  - قد ينشأ التعارض في المصالح من خلال تعين الأبناء أو الأقرباء في الوظائف أو توقيع عقود معهم.
  - من صور تعارض المصالح في حال ارتباط من ي عمل لصالح الجمعية في جهة أخرى ويكون بينها تعاملات مع الجمعية.
  - الهدايا والإكراميات التي يحصل عليها عضو مجلس الإدارة أو موظف الجمعية من أمثلة تعارض المصالح.
  - الاستثمار في نشاط أو الملكية في نشاط تجاري أو منشأة تقدم خدمات أو تستقبل خدمات حالية من الجمعية أو تبحث عن التعامل مع الجمعية.
  - إفشاء الأسرار أو إعطاء المعلومات التي تعتبر ملكاً خاصاً للجمعية ، والتي يطلع عليها بحكم العضوية أو الوظيفة ولو بعد تركه للخدمة.
  - قبول أحد الأقارب لهدايا من أشخاص أو جهات تعامل مع الجمعية بهدف التأثير على تصرفات العضو أو الموظف بالجمعية قد ينتج عنه تعارض المصالح.
  - تسلم عضو مجلس الإدارة أو الموظف أو أحد أفراد عائلته من أي جهة لمبالغ أو أشياء ذات قيمة بسبب تعامل تلك الجهة مع الجمعية أو سعيها للتعامل معها.
  - قيام أي جهة تعامل أو تسعى للتعامل مع الجمعية بدفع فواتير مطلوبة من الموظف أو أحد أفراد عائلته.
  - استخدام أصول أو ممتلكات الجمعية للمصلحة الشخصية من شأنه أن يظهر تعارضًا في المصالح فعلياً أو محتملاً ، كاستغلال أوقات دوام الجمعية ، أو موظفيها ، أو معداتها ، أو منافعها لغير مصالح الجمعية أو أهدافها ، أو إساءة استخدام المعلومات المتاحصلة من خلال علاقة الشخص بالجمعية ، لتحقيق مكاسب شخصية ، أو عائلية ، أو مهنية ، أو أي مصالح أخرى.

## ❖ الالتزامات

على كل من يعمل لصالح الجمعية أن يلتزم بال التالي :

- الإقرار على سياسة تعارض المصالح المعتمدة من الجمعية عند الارتباط بالجمعية.
- الالتزام بقيم العدالة والنزاهة والمسؤولية والأمانة وعدم المحاباة أو الواسطة أو تقديم مصلحة النفس أو الآخرين على مصالح الجمعية.
- عدم الاستفادة بشكل غير قانوني مادياً أو معنوياً هو أو أي من أهله وأصدقائه وعارفه من خلال أداء عمله لصالح الجمعية.
- تجنب المشاركة في اتخاذ القرارات التي تؤدي لتعارض مصالح أو توحى بذلك.
- تعينة نموذج الجمعية الخاص بالإفصاح عن المصالح سنوياً.
- الإفصاح لرئيسه المباشر عن أي حالة تعارض مصالح أو شبهة تعارض مصالح طارئة سواء كانت مالية أو غير مالية.
- الإبلاغ عن أي حالة تعارض مصالح قد تنتهي عنه أو من غيره من يعمل لصالح الجمعية.
- تقديم ما يثبت إنهاء حالة تعارض المصالح ، في حال وجوده ، أو في حال طلب الجمعية ذلك.

## ❖ تقارير تعارض المصالح:

١. تودع جميع نماذج إفصاح أعضاء مجلس الإدارة لدى لجنة ..... .
٢. تودع جميع نماذج إفصاح موظفي أو متقطعي الجمعية لدى الإدارة ..... .
٣. يقدم مراجعة حسابات الجمعية الخارجي تقريراً خاصاً بالأعمال والعقود المبرمة لصالح الجمعية والتي تتطوي على مصلحة مباشرة أو غير مباشرة لعضو المجلس ، حال طلب رئيس مجلس الإدارة ، ويضمن ذلك مع تقريره السنوي لأداء الجمعية الذي يقدمه للجمعية العمومية.
٤. تصدر الإدارة المخولة بالمراجعة الداخلية تقريراً سنوياً يعرض على مجلس الإدارة يوضح تفاصيل الأعمال أو العقود التي أنطوت على مصلحة لموظفي الجمعية وفقاً لنماذج الإفصاح المودعة لديها.

حيث إن هذه السياسة تعد جزءاً لا يتجزأ من الوثائق التي تربط الجمعية بالأشخاص العاملين لصالحها ، فإنه لا يجوز مخالفتها أحکامها والالتزامات الواردة بها.

**المملكة العربية السعودية**

جمعية الدعوة والإرشاد بمحافظة غامد الزناد

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم (٣١٣)

تحت إشراف مركز التنمية الاجتماعية بالباحثة



جامعة العدة والرطانه ونسمة العاليد بالزناد  
تحت إشراف وفاة العواد لبقعة والتنمية الاجتماعية  
برقم رقم ٢٠٢٢

الرقم:

٥٤ / /

التاريخ: / /

الموافق: / /

تعهد وإقرار:  
أقر وأتعهد أنا/ ..... وبصفتي .....  
بأنني قد أطلعت على سياسة تعارض المصالح الخاصة بـ "جمعية الدعوة والإرشاد بمحافظة غامد الزناد" ، وبناءً عليه أتفق وأقر  
وألتزم بما جاء فيها وأتعهد بعدم الحصول على أي مكاسب أو أرباح  
شخصية بطريقة مباشرة أو غير مباشرة مستفيداً من موقعي كعضو  
مجلس إدارة أو موظفي في الجمعية ، وبعدم استخدام أي معلومات  
تخص الجمعية أو أصولها أو مواردها لأغراضي الشخصية أو  
أقاربها أو أصدقائي أو استغلالها لأي منفعة أخرى.

التوقيع: .....

التاريخ...../...../.....هـ

الموافق...../...../.....م

هاتف وناسوخ (٠١٧٧٣٩٥١٧٧) . ص. ب (٦٢) . الرمز البريدي (٦٥٩٤٢) جوال (٥٥٥٧٧٩١٦٢)

حساب الجمعية : في الراجحي (٤٧٤٦٨٠١٠٦٢٥٩٩) . البنك الأهلي (٤٧٦٥١١٣١٠١) . البريد الإلكتروني dawahgz@gmail.com

الرقم :  
التاريخ : / / ١٤٥٣  
الموافق : / / ٢٠٢٣ م



دورية المعرفة والابداع ودوريات الدراسات بباب المعرفة  
تحت إشراف وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم (٢١٣)  
لشهر فبراير ٢٠٢٣

## المملكة العربية السعودية

جمعية الدعوة والإرشاد بمحافظة خامد الزناد  
مجلة بوابة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم (٢١٣)

تحت إشراف مركز التنمية الاجتماعية بالباحث

### (نموذج إفصاح مصلحة)

أ- هل تملك أي مصلحة مالية في أي جمعية أو مؤسسة ربحية تتعامل مع الجمعية؟

نعم ( ) لا ( ).

ب- هل يملك أي فرد من أفراد عائلتك أي مصلحة مالية في أي جمعية أو مؤسسة ربحية تتعامل مع الجمعية؟

نعم ( ) لا ( ).

في حالة الإجابة بنعم على أي من الأسئلة السابقة ، فإنه يجب عليك بتعينة جدول رقم (١) ملحق بنموذج الإفصاح.

ت- هل تتقىد منصباً (مثل منصب عضو في مجلس إدارة أو لجنة أو أي جهة أخرى) أو تشارك في أعمال أو أنشطة أو لديك عضوية لدى أي جهة أخرى غير الجمعية؟

نعم ( ) لا ( ).

ث- هل يتقىد أي من أفراد أسرتك (والدان ، الزوجة ، الزوجات ، الزوج ، الأبناء والبنات) منصباً (مثل منصب عضو في مجلس إدارة أو لجنة أو جهة أخرى) أو يشارك في أعمال أو أنشطة أو لديه عضوية في أي جهة أخرى غير الجمعية؟

في حالة الإجابة بنعم على أي من الأسئلة السابقة ، فإنه يجب عليك بتعينة جدول رقم (٢) ملحق بنموذج الإفصاح.

ج- هل قدمت لك أو لأي أحد من أفراد عائلتك هدية أو أكثر من جهة خارج الجمعية ولها صلة حالية أو مستقبلية بالجمعية سواء قبلتها أم لم تقبلها؟

نعم ( ) لا ( ).

في حالة الإجابة بنعم على أي من الأسئلة السابقة ، فإنه يجب عليك بتعينة جدول رقم (٣) ملحق بنموذج الإفصاح.

الاسم: .....  
المسمي الوظيفي: .....  
التاريخ: / / هـ  
التوقيع: .....

هاتف وناسوخ (٥١٦٢). ص. ب (٦٢). الرمز البريدي (٦٥٩٤٢) جوال (٥٥٧٧٩١٦٢)

حساب الجمعية : في الراجحي (٤٧٤٦٠٨٠١٠٦٣٥٩٩) . البنك الأهلي (٤٧٦٥١١٣٠٠١) . البريد الإلكتروني dawahgz@gmail.com



الرقم : التاريخ : الموافق :

المملكة العربية السعودية

جمعية الدعوة والإرشاد بمحافظة شامد الزناد  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم (٣١٢٣)

تحت إشراف مركز التنمية الاجتماعية بالباحة

**جدول رقم (١):**  
في حالة الإجابة بنعم على أي من الأسئلة في الفقرة (أ - ب) فإنه يجب عليك الإفصاح بمتلك أي عمل تجاري أو وجود مصلحة مالية في أي أعمال تجارية من قبلك أو من قبل أي من أفراد عائلتك.

اسم النشاط
نوع النشاط
المدينة
رقم السجل أو رخصة العمل
تاريخ الإصدار الهجري
هل حصلت على موافقة الجمعية؟
هل ترتبط الشركة بعلاقة مع الجمعية
المصلحة المالية الإجمالية

جدول رقم (٢)

في حالة الإجابة بنعم على أي من الأسئلة في الفقرة ( ت - ث ) فإنه يجب عليك الإفصاح عن التفاصيل الخاصة بشغل أي منصب أو المشاركة في أي أعمال خارجية (مع شركاء الجمعية ، الحكومة أو القطاع الخاص ) من قبل أي من أفراد عائلتك .

اسم النشاط
نوع الجهة
المدينة
هل ترتبط الجهة بعلاقة عمل مع الجمعية؟
هل حصلت على موافقة الجمعية؟
صاحب المنصب
المنصب
هل تحصل على مكاسب مالية نظير توليك هذا المنصب؟

**جدول رقم (٣):** في حالة الإجابة بنعم في الفقرة (ج) ، فإنه يجب عليك الإفصاح عن التفاصيل الخاصة بالهدايا المقدمة لك أو لأحد من أفراد عائلتك

اسم مقدم الهدية
الجهة المقدمة للهدية
تاريخ تقديم الهدية
هل قبّلت الهدية؟
هل تربط الجهة بعلاقة مع الجمعية؟
نوع الهدية
قيمة الهدية تقديرها

هاتف وناسوخ (٠١٧٧٣٩٥١٧٧)، ص. ب (٦٢)، الرمز البريدي (٦٥٩٤٢) جوال (٠٥٥٧٧٩١٦٢)

حساب الجمعية : في الراجحي (٤٧٥٩٩) . البنك الأهلي (٤٧٦٥١٣١٠١) . البريد الإلكتروني dawahgz@gmail.com



الرقم:  
التاريخ: ٩ / ٢ / ١٤٤٣هـ  
الموافق: ١٦ / ٩ / ٢٠٢١م

جدة العصبة والإرشاد من الجمعيات بالله الراشد  
تحت إشراف وفترة العواد البقرية والتنمية الاجتماعية  
رقم: ٢٠٢١

## اعتماد مجلس الإدارة

الحمد لله والصلوة والسلام على رسول الله ، وبعد:

فقد أطلع مجلس إدارة جمعية الدعوة والإرشاد بمحافظة غامد الزناد في اجتماعه رقم (٣)  
يوم (١٤٤٣) الموافق ٩ / ٢ / ١٤٤٣هـ على سياسة تعارض المصالح بالجمعية وقرر  
اعتمادها والعمل بموجبها ونشرها على الموقع الإلكتروني للجمعية وفق الصيغة المرفقة  
بالاعتماد.

### أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	الوظيفة/المنصب	التوقيع
١ عزيز حمزة لحامري	رئيس مجلس إدارة	
٢ محمد بن احمد بن لحامري	نائب رئيس	
٣ حسن سعيد علوي لفاصري	مسؤول المالي	
٤ ابراهيم عطية وصر	عميل	
٥ محمد احمد علوي لعامري	عضو	
٦ علي عصياني لعامري	عضو	
٧ عبد الله عصياني لعامري	عضو	
٨ هشام سماحة حسون	عضو	
٩ مراد صالح الفوزان	عضو	

والله الموفق،،،،

هاتف وناسوخ (٠١٧٧٣٩٥١٧٧)، ص. ب (٦٢)، الرمز البريدي (٦٥٩٤٢) جوال (٥٥٧٧٩١٦٢)

حساب الجمعية في الراجحي (٤٧٤٦٠٨٠١٠٦٣٥٩٩)، البنك الأهلي (٤٧٦٥١١٣٠٠١٠)، البريد الإلكتروني dawahgz@gmail.com